

La territorialidad, su composición heterogénea y la incorporación de la Atención Primaria hacen del Instituto de Investigación Sanitaria Illes Balears (IdISBa), una entidad integradora y única. Con más de 10 años de existencia, se ha convertido en un organismo consolidado, propiciando, desde su creación, un cambio radical en la investigación biomédica en Baleares.

I Instituto de Investigación Sanitaria Illes Balears (IdISBa) quedó constituido en 2013, hace ahora 10 años, fruto de la asociación y colaboración entre diferentes centros que desarrollan actividades de investigación biosanitaria y biomédica en el territorio de las Illes Balears. En ese momento, se pretendió unificar la actividad dual existente entre el Instituto de investigación Sanitaria de Palma (IdISPa) y la Fundación de Investigación Sanitaria de les Illes Balears Ramon Llull (FISIB).

Actualmente, el IdISBa es un organismo de titularidad pública de naturaleza institucional con personificación privada, sin ánimo de lucro. En 2019 recibió la acreditación del Instituto de Salud Carlos III (ISCIII), situándose, así, entre los centros de excelencia en investigación sanitaria de España, además de poder acceder, con mayor facilidad, a proyectos de investigación tanto nacionales como europeos de gran relevancia. Como recuerda, al respecto, su director científico, el **Dr. Miquel Fiol**, "la obtención de esta acreditación supuso un cambio fundamental con respecto a las posibilidades de financiación del Instituto, al poder participar en los proyectos ofertados por el ISCIII y otras entidades, que exigen que se pertenezca a un instituto acreditado para poder concurrir a sus convocatorias". "Esto ha sido el hecho más importante", desde su punto de vista.

El Instituto balear dispone, actualmente, de un espacio físico de 6.062,77 m² destinados a la actividad investigadora y su gestión (laboratorios, despachos, salas de reuniones, etc.). El núcleo importante de las infraestructuras, con 2.885,78 m², está ubicado en el Hospital Universitario Son Espases, que como indica el **Dr. Antonio Oliver**, presidente de la Comisión de Investigación del Hospital Son Espases, "sigue siendo el núcleo de referencia del instituto, que alberga la mayoría de sus espacios físicos".

Una de las particularidades del Instituto, de acuerdo con su director gerente, **Sergi Camacho**, "es la territorialidad, al ser el único instituto de Investigación Sanitaria que concentra toda la actividad investigadora que se puede producir en la comunidad autónoma de Baleares". Además, el Instituto cuenta con otros valores, entre los que cabe destacar: un equipo de gestión comprometido y preparado que facilita las tareas de los grupos de investigación y les permite un crecimiento progresivo. Asimismo, ofrece una visión transversal con las diferentes líneas asistenciales que acercan los resultados de la investigación a todos sus ciudadanos, con la incorporación de la Atención Primaria, la Atención Especializada y diversas plataformas científico-técnicas.

Actividad investigadora e infraestructura

Favorecer actuaciones que promuevan un incremento en la calidad de la investigación realizada por los profesionales que trabajan en el IdISBa, posibilitando así la competencia en el sistema y generando una investigación de excelencia, forma parte de la hoja de ruta del Instituto.

Sus principales áreas de investigación se centran en enfermedades infecciosas y respiratorias, resistencia antibiótica y respuesta inmunológica, oncología y hematología, enfermedades cardiovasculares, metabólicas, renales y nutrición, neurociencias, salud pública y tecnología en salud. Toda esta actividad se concentra en 53 grupos de investigación propios, y casi de 800 investigadores.

El IdISBa concentra toda la actividad investigadora que se puede producir en la comunidad autónoma de Baleares

Entidades que conforman el IdISBa

- -La Fundación Instituto de Investigación Sanitaria Illes Balears, que actúa como estructura de gestión del IdISBa, incluyendo sus laboratorios e infraestructuras de investigación y el personal de gestión e investigación propio.
- -El Hospital Universitario Son Espases (HUSE), centro hospitalario docente e investigador del Servicio de Salud de las Illes Balears, incluyendo todas sus instalaciones dedicadas a actividades de investigación y formación.
- -El Instituto Universitario de Investigación en Ciencias de la Salud (IUNICS), instituto de investigación perteneciente a la Universidad de las Illes Balears (UIB); incluyendo todas las instalaciones que utilizan los grupos de investigación adscritos al IUNICS.
- -La Gerencia de Atención Primaria de Mallorca (GAP), incluyendo todas sus instalaciones dedicadas a actividades de investigación y formación.
- -El Hospital Universitario Son Llàtzer (HUSLL), centro hospitalario docente e investigador del Servicio de Salud de las Illes Balears, incluyendo todas sus instalaciones dedicadas a actividades de investigación y formación.
- -La Fundación Banco de Sangre y Tejidos de las Illes Balears, incluyendo todas sus instalaciones dedicadas a actividades de investigación y formación.



Fuente: IdISBa.







También disponen de ocho plataformas científico-técnicas que engloban cirugía experimental y estabulario, biobanco, citometría y cultivos celulares, microscopía, ensayos clínicos y apoyo metodológico, genómica y bioinformática y proteómica. "La última que hemos introducido ha sido una plataforma de datos de investigación en información en salud que probablemente será la que tendrá mayor proyección en estos años en relación con la inteligencia artificial", explica su director científico.

"Estas plataformas de investigación nos permiten acceder a unos recursos de investigación de los que carecíamos anteriormente", según señala, por su parte, el Dr. Oliver.

Un aspecto muy importante de la actividad investigadora, destacada por su director gerente, "es tener también la Atención Primaria integrada dentro del Instituto, lo cual fortalece nuestro posicionamiento y nos sitúa en primera línea investigadora en esta área conjuntamente con el IDIAPJGol de Cataluña, además de ser referentes en el ISCIII".

Para ejecutar toda esta actividad, cuentan con "adecuados recursos financieros", según asegura Camacho. En concreto, según detalla, por su parte, el Dr. Fiol, "en el último ejercicio hemos conseguido, procedente de la acción estratégica en salud del Instituto Carlos III, entre personal y proyectos, casi 3 millones de euros, del Ministerio de

Sanidad conseguimos 414.000 euros, y de la Administración autonómica también obtuvimos 1.610.000 euros, además, del impuesto de turismo sostenible, nos han correspondido 2.158.680 de euros que van dirigidos al capítulo de personal". Al respecto, el director gerente considera que "en los últimos diez años se ha multiplicado, por tres, la financiación pública que destinaba la comunidad autónoma al Instituto. Hemos calculado que sobre cada euro público que se invierte, el Ins-

tituto genera entre cuatro y cinco euros a través de captación de fondos tanto públicos como privados". En relación a estos últimos, "los ensayos clínicos en su mayor parte tienen financiación privada de diferentes empresas farmacéuticas. También tenemos una plataforma para poder realizar ensayos clínicos no vinculados a la financiación privada", añade Camacho.

Planes estratégicos del IdISBa

Una de las aspiraciones del IdISBa es continuar creciendo como instituto de investigación de excelencia. Como hoja de ruta, en este sentido, dispone de un plan estratégico (2021-2024) en el que se definen las principales líneas estratégicas de su actividad durante estos años. Entre dichas líneas, caben destacar la captación y retención de talento, la excelencia científica, el impulso a la traslación de resultados al sistema sanitario y a la sociedad, la internacionalización, la consolidación de infraestructuras y plataformas, y el acercamiento a la sociedad de los resultados de la investigación.

En un instituto de estas características no podía faltar el correspondiente Plan de Igualdad y es que, desde el punto de vista del IdISBa, la sensibilidad al género debe contemplarse de forma completa en todo el proceso.

Como explica su director gerente, "el Plan de Igualdad para nosotros es un tema principal, aunque ya disponíamos de él, lo hemos adaptado a los últimos cambios normativos". En el Instituto hay constituida también una Comisión de Igualdad "paritaria, y con mucha actividad. Se reúne cada mes y va revisando todas las acciones registradas en el Plan de Igualdad", añade Camacho.

Innovación y formación

Del IdISBa también cabe destacar la importancia que se le ha otorgado en los últimos años al área de innovación. Y es que como subraya el Dr. Fiol, "nuestro principal objetivo es consolidarnos como Centro de Investigación Biomédica de nuestra comunidad". En este sentido, tienen previsto reforzar la marca del Instituto con sus implicaciones en innovación y promoción de la investigación de excelencia. "Afortunadamente, disponemos de las tecnologías necesarias en las plataformas científico-técnicas", asegura.

De acuerdo con el director científico, el Dr. Oliver corrobora la



PLATAFORMAS CIENTÍFICO-TÉCNICAS

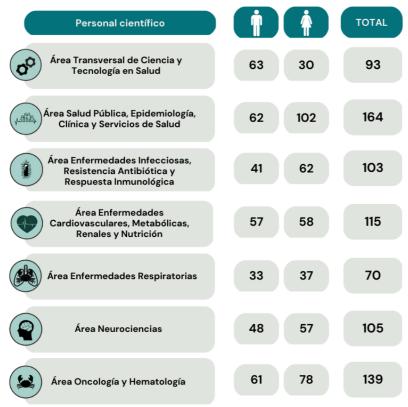


Un aspecto importante de la actividad investigadora del Instituto radica en contar también con la Atención Primaria dentro de su estructura

-Consolidar al IdISBa como centro referente de investigación biomédica de las Illes Balears y posicionarlo entre las instituciones de referencia a nivel nacional e internacional, incrementando su visibilidad e imagen en el entorno. Reforzar la marca de este Instituto balear.

-Promover la investigación de excelencia en el IdISBa apoyando estratégicamente la actividad de todos sus grupos de investigación según sus necesidades, incorporando líneas de investigación que den respuesta a los retos y necesidades del sistema de salud, y favoreciendo el desarrollo de una investigación traslacional coordinada entre investigadores básicos y clínicos mediante el trabajo conjunto de los grupos de investigación.

- -Disponer de una estructura científica y de gestión sólida adaptada a las necesidades del Instituto; redefinir los procesos de gestión y organización internos del Instituto. Todo ello acorde al futuro proceso de reacreditación del Instituto.
- -Favorecer la cultura y actividad innovadora, así como la transferencia tecnológica, promoviendo la generación de ideas y una gestión adecuada de la innovación por parte de la institución. Se fomentarán las relaciones con el tejido empresarial y otras instituciones.
- -Incrementar la masa crítica investigadora en el IdISBa mediante el reconocimiento de su actividad y el fomento de una carrera investigadora, así como desarrollando una cultura y formación de excelencia al personal.
- -Maximizar la captación de recursos, particularmente financieros, ya que resultan clave para movilizar recursos humanos y materiales. Fomentar la utilización de las plataformas de apoyo a la investigación del IdISBa y los servicios ofertados por ellas.



posesión de "unas plataformas científicas y técnicas razonablemente bien dotadas, desde la constitución del Instituto. En la última convocatoria de infraestructuras del Instituto Carlos III en equipamiento e infraestructuras se ha conseguido un equipo puntero de espectrometría de masas de alta resolución, valorado en 1.400.000 euros, muy escasos en España e incluso en Europa. No obstante, considera la necesidad de renovar y potenciar tanto los recursos humanos como el equipamiento". Por otra parte, como destaca el director gerente, "hemos llegado a realizar varias patentes y este año hemos creado la primera spin-off para un proyecto de investigación que ya en la primera ronda de inversiones de capital ha conseguido captar un millón de euros y, por tanto, parte con muy buenas perspectivas". A ello se suma, como añade Camacho "la venta reciente de una de nuestras patentes a una empresa de producción sanitaria, con lo cual también aseguramos la traslación de la innovación al mercado. Además, hemos sumado un proyecto iniciado, hace poco tiempo, en el Hospital Son Espases, como es la apertura del 'Health Living Lab', un laboratorio de experimentación e innovación vinculado a toda el área clínica sanitaria del citado centro sanitario". Camacho está convencido de que "este proyecto va a ser clave en el ámbito de la innovación clínica y la traslación al mundo empresarial".

El IdISBa cuenta, además, con un plan de formación integrado en su plan estratégico, que recoge la información relativa a las estructuras formativas, la gestión, la oferta formativa, las personas destinatarias, la divulgación y la evaluación de las acciones formativas del Instituto y de sus instituciones que participan. Este plan se revisa periódicamente con la finalidad de determinar el plan de formación anual, para lo que se utiliza una encuesta de necesidades formativas como herramienta de participación.

